

学校法人昭和学院 平成 29 年度 事業計画

平成 29 年 3 月 25 日

学校法人昭和学院は、平成 29 年度事業計画を以下のとおり策定します。

1. 基本方針

- (1) 建学の精神である「明敏謙讓」の精神と伝統を踏まえ、教育の充実向上及び経営の健全化を図り、特色ある学院の維持発展を目指します。
- (2) 教育面においては、建学の精神のもと豊かな人間性を育成し、総合学園としての特色を生かした全人教育の推進を図ります。
- (3) 園児、児童、生徒、学生及び教職員の安全確保に努め、特に災害時の防災措置の整備を図ります。
- (4) 経営面においては、少子化の進行及び学校教育の変化等を視野に長期的な経営環境を考慮し、常に適正な収支の均衡を保つよう財政の健全化を図り、安定した経営を目指します。事業計画を推進するうえでは、創意工夫に努め、効率的な経費の配分と節約に努めます。
 - ① 3年連続の赤字決算を避けるため、水光熱費、広告宣伝費は対 28 年当初予算 20%カット、消耗品費はカット継続、中高の旅費はキャップ制を適用します。定年退職者は非補充とします。
29 年度実施予定の修繕・設備投資で教学館等の大型投資で投資額が確定できるものは 28 年度に 2 号基本金を積み立てることで 29 年度期の負担を回避します。
 - ② 11 月の労働基準監督署の秀英への立ち入り以降残業代支払を実施
従来基本給中から調整給とした 20 時間以内に残業を抑制します。
そのため、仕事の在り方を見直すこと（廃止・効率化・安い外注等の活用）
残業代の見通しは困難だが、変形労働制の 4 月導入を前提に 28 年度並みの約 90 百万円を織り込みます。
 - ③ 収入の確保（生徒数の維持、学費値上げ、寄附金募集）に努めます。

2. 事業計画

(1) 昭和学院短期大学

【基本方針】

1. 教育の質の向上
2. 学生募集の強化
3. キャリア教育の推進
4. 収支バランスの改善
5. 地域社会への貢献

【実施計画】

- ① 教育の質の向上
 - ・ I C T環境の充実と活用
 - ・ 英語教育の刷新
- ② 学生募集の強化
 - ・ ホームページ、S N Sの活用
 - ・ 昭和学院高等学校への広報(志願者目標 20 名以上)
 - ・ オープンキャンパス・各種説明会の充実、学内美化
- ③ キャリア教育の推進
 - ・ 資格教育の充実
 - ・ 公務員対策講座の充実
 - ・ 卒業後のキャリアアップ支援
 - ・ A N Aビジネスソリューション(株)と教育連携協定な実施
- ④ 地域社会への貢献
 - ・ 地域子育て支援センター事業の実施
 - ・ 地域団体等との協賛事業の開催及び参加
 - ・ 公開講座の実施

(2) 昭和学院高等学校・中学校

【基本方針】

1. 生徒の学力向上、進路実績の向上を図るための環境の整備
2. 生徒募集活動の充実
3. 校務の情報化推進
4. 安心・安全な施設の維持

【実施計画】

- ① 学校施設の整備・充実と環境美化
 - ・ 教学館の着実な完成と利用者サービスの向上
- ② 教育の充実
 - ・ i P a dの活用
- ③ 高等学校の臨時入学定員増
 - ・ 臨時入学定員の+40名(計360名)の受け入れ(平成30年度まで)
- ④ 校務の情報化
 - ・ 教務システムの検討・導入
- ⑤ 環境整備
 - ・ i P a d教育活用のためのW i f i環境構築 及び 電子黒板の設置

(3) 昭和学院秀英高等学校・中学校

【基本方針】

1. 事業の重点を次の順位で行う。
 - ①生徒及び教職員の安全を最重点にした環境整備
 - ②生徒の学力向上のための教具教材・環境の整備
 - ③生徒募集にかかる本校の評価・評判の維持・向上のための環境整備
2. 校舎等建て替え時期を考え、無駄とならない喫緊の課題を重点実施
3. 授業充実・学力向上のための教具・教材・環境整備に力点をおく。本学を志望校として選択したくなるような環境整備・学校案内の作成、PR用パンフレット等の作成・広告等。
4. 事務効率化及び紙媒体削減のため、教職員各人にPCを設置する。

【実施計画】

- ① 施設設備の整備
 - ・教員用PCの活用
- ② 高等学校の臨時入学定員増
 - ・臨時入学定員の+40名（計360名）の受け入れ（平成30年度まで）

(4) 昭和学院小学校

【基本方針】

1. 充実した学習活動を保証する学習環境の構築
2. 学力向上に向けた指導力向上のための職員研修の充実
3. 授業のICT化の推進
4. 国際バカロレア認定に向けた調査研究

【実施計画】

- ① 国際化の推進
- ② 児童募集活動
- ③ 指導力向上の研修
- ④ 施設設備の保守
- ⑤ 国際バカロレア認定に向けた調査研究

(5) 昭和学院幼稚園

【基本方針】

1. 英語学習ほか教育活動の充実
2. 募集活動の充実
3. 預かり保育、課外教室の充実
4. 園舎・園庭の整備

【実施計画】

- ① 教育用教材・備品の整備
 - ・補助金を活用した教材・備品の購入（アップライトピアノ他）
- ② 募集活動
 - ・ホームページの更新、入園案内等の作成

(6) 法人

【基本方針】

財政の健全化・ガバナンス機能の充実
時間外勤務削減への協力
職員の能力向上

【実施計画】

- ① 財政の健全化への取り組み
 - ・長中期財政計画の策定（資産運用計画を含む）
- ② 事務処理の適正化の推進
- ③ 大町グラウンド・奉免グラウンド有効活用に向けた委員会の検討